



CHSCT du CEA Cadarache

Activités sous-traitées au CEA Cadarache: l'avis des représentants du personnel.

Gérard Guieu, secrétaire du CHSCT

Cli Cadarache, le 9 novembre 2016



CHSCT du CEA Cadarache

Plan de la présentation.

- Site de Cadarache, sous-traitance multiforme.
- Expertise du Comité d'établissement et du CHSCT (Cidécos 2009).
- Formes particulières de sous-traitance.
- Evolutions et perspectives.



CHSCT du CEA Cadarache

Site de Cadarache, sous-traitance multiforme.

- Sous-traitance présente dans tous les secteurs d'activité.
- Des contrats couvrant l'ensemble du site : nettoyage, restauration et **maintenance** (électricité, eau, chauffage, informatique, électromécanique, équipement de sécurité – téléalarme).
- Exploitation d'installations nucléaires (20 INB + ICPE nucléaires) (CEA chargé du suivi d'affaire).
- Externaliser le « faire » (années 1990), puis le « faire-faire » (2005-2010), sans mesure suffisante de capitalisation de connaissance (action cognitive).

Nota : Chiffres 2008 – Depuis cette date : Relative stabilité CEA mais Forte évolution ITER (1400 en 2014).

Combien de personnes sur Cadarache ?



	CEA	AREVA	IRSN	ITER	Total
effectifs	1950	660	285	200	3095
CDD / intérim	100	10	15	20	145
Thèses / post docs	85	0	40	0	125
Stagiaires / apprentis	235	0	30	0	265
Sous-traitants	1740	365	105	85	2310
	4110	1035	475	305	5925



CHSCT du CEA Cadarache

Développement de la sous-traitance à Cadarache (expertise COMET-CHSCT Cidécos). 1/3

- Accélération des dépenses de sous-traitance entre 2003 et 2007:
 - Sous-traitance globale (+44%)
 - Sous-traitance avec présence de personnel (+59%) .
- Les effectifs de sous-traitance ont augmenté de 61% sur la période (effectif CEA Cadarache quasi-stable).
- Croissance des prestations « spécifiques nucléaires » (+140%).
- Augmentation importante des contrats de prestations d'assistance technique (80 contrats en 2007).
- Développement important des contrats-cadres en ingénierie, élargissement vers l'amont du champ de la sous-traitance qui confie au prestataire la responsabilité technique de la totalité du projet, de la conception à la réalisation. Ex: PEGASE (fûts plutonifères), mais aussi, SPR AREVA/TA, ROTONDE, CEDRA.



CHSCT du CEA Cadarache

Développement de la sous-traitance à Cadarache (expertise COMET-CHSCT Cidécos). 2/3

- Fréquence et gravité des accidents des salariés des EE plus élevés que ceux des salariés CEA, comme pour l'exposition aux rayonnements, même si une diminution notable est à souligner sur la période.
- Les conditions d'emploi en 2007 ne révélaient pas de problème social majeur (peu d'intérim et CDD) mais heures sup (peu nombreuses) pas comptabilisées et pas payées.
- Flexibilité (turn-over) de la main d'œuvre des EE dans certains contrats entre différentes installations ou chantiers en fonction :
 - Des évènements,
 - Des urgences,
 - Des disponibilités,
 - Voire de la dosimétrie,
 - Diminuer la présence de son personnel pour un prestataire pour augmenter la productivité du contrat
 - Intensification du travail pour les salariés des EE
 - Polyvalence métiers



CHSCT du CEA Cadarache

Développement de la sous-traitance à Cadarache (expertise Cidécós). 3/3



- Tendance générale au désengagement du CEA ; moins d'interlocuteurs CEA et plus d'intermédiaires entre les sous-traitants et le CEA => transfert croissant des responsabilités vers les EE.
- Sous-traitance des responsabilités en matière de sécurité, dont la radioprotection, « porteuse de dérives qui ne doivent pas être négligées ». (Cf rapport CHSCT Syndex sur la Radioprotection 2011)
- Contrat spécifique : « suivi des travaux d'entretien des bâtiments du centre » : activité pérenne en croissance réalisée par des personnels EE intégrés aux équipes CEA, sans apport de compétences spécifiques ni valeur ajoutée d'un point de vue technique...
- Interrogation sur la maîtrise par le CEA de ses activités en termes technico-économiques, conditions de travail, d'emploi et de sécurité.
- Antinomie entre partenariats et mises en concurrence des entreprises.



CHSCT du CEA Cadarache

Formes particulières de sous-traitance

- Pas de sous-traitance complète d'installation à Cadarache (RCI): engagement de la direction du CEA DEN Cadarache (mais le département de services nucléaires : 1/3 CEA pour 2/3 EE). A noter RCI de l'INBS UPN/DIF & Technicatome.
- **Contrat global de service (Distribution électrique du site), avec interrogations sur la responsabilité-propriété durant le contrat.**
- L'activité sous-traitée de maintenance électromécanique supervisée par une autre entreprise sous-traitante.
- **Le cas particulier de la maintenance d'équipements de sécurité radiologique (PAI et filtres THE): anciennement assurée globalement par SPR et STL; maintenant massivement sous-traitée (12 prestataires).**
- Correspondant Transport de matières radioactives : PV de l'inspection du travail pour travail illégal en août 2014.

-  Fournisseurs
-  Installations CEA
-  Activités sous-traitées
-  Activités CEA





Evolution et perspectives

- **Ajustement en cours des pratiques CEA** de sous-traitance afin d'éviter les situations d'ingérence (Rex PV de l'IT août 2014).
- **Demande maintien des compétences / équipes CEA** (Installations et support) : exploitation en sûreté et maîtrise de la maintenance.
- **Ré-internalisation au CEA de certaines fonctions** en lien avec la mise à jour régulière de la **liste des postes liés à la sécurité**. A minima le « faire-faire ».
- **Développer les échanges entre équipes CEA et non-CEA** pour améliorer les pratiques, la qualité du travail, notamment par l'action des CHSCT élargi.